Risk Management PMI-RMP® Vorbereitungskurs (1490-S192018)

Die PMI-RMP® (Risk Management Professional) Zertifizierung ist der Kompetenznachweis des Project Management Institutes (PMI®) für Projekt-Risikomanager. In diesem Seminar gewinnen Sie ein tiefgehendes Verständnis des international anerkannten Standards des Project Management Institutes (PMI®) im Bereich Projekt-Risikomanagement und erhalten wichtige Tipps und Tricks, wie Sie das schwierige PMI-RMP® Examen erfolgreich bestehen.

Inhalte des Seminars

- **Einführung** · Informationen zur Bewerbung und Anmeldung · Informationen zum PMI-RMP®-Exam
- **Überblick** · Kontext und Ziel des Risikomanagements in Projekten · Organisatorische Voraussetzungen für Projekt- und Projektrisikomanagement · PMI®'s Risikomanagement-Prozesse · Begriffsdefinitionen und -Abgrenzungen
- **Vorbereitung der Planung** · Notwendige Informationen zum Projekt und Projektumfeld · Projektauftrag · Stakeholder · Prozesse und Outputs anderer Wissensgebiete · Lessons Learned · Risikobereitschaft in Projektbeschränkungen
- **Risikomanagement-Planung** · Projektorganisation, PMO und Risikomanagement-Organisation · Rollen und Verantwortlichkeiten · Risikomanagement-Aktivitäten · Risikomanagement-Plan
- **Risikoidentifizierung** · Einbeziehung der Stakeholder · Methoden und Techniken der Risiko-Identifizierung · Risikodokumentation · Risikoregister
- **Qualitative Risikoanalyse** · Planung und Abgrenzung · Überprüfung der Annahmen · Bewertung der Wahrscheinlichkeit und Auswirkung · Klassifizierung und Priorisierung · Dokumentation der Ergebnisse
- **Quantitative Risikoanalyse** · Schätzung und Berechnung von Wahrscheinlichkeit und Auswirkung · Modellierungs- und Simulationsmethoden · "Watchlist" der weniger kritischen Risiken · Risikoaussetzung des Projekts
- **Risikobewältigungsmaßnahmen** · Maßnahmen und Vorgehensweise · Einbeziehung von Experten · Restrisiken · Risikoeigner · Zuschläge und Reserven · Alternativpläne · Sekundärrisiken · Verträge · Dokumentation
- **Risikobewältigungsmaßnahmen durchführen, überwachen und steuern** · Risiko-Überwachung und -Steuerung · Zuschläge und Reserven überwachen und managen · Ausweichmaßnahmen · Audits und Prüfungen · Analyse Fertigstellungswert · Risiko-Kommunikation · Risiko-Berichte · Lessons Learned · Dokumentation
- **Risiko-Governance** · Rollen und Verantwortlichkeiten · Standards, Prozesse und Praxis · Wissensmanagement
- **Examensvorbereitung** · Tipps und Tricks · Test-Examen

Ziele des Seminars

- Sie kennen die **(Sub-)Prozesse**, **Begriffsdefinitionen** und **-abgrenzungen** des **Projektrisikomanagements**.
- Sie wissen, wie die **Risikoplanung**, **Risikoidentifizierung** sowie **quantitative** und **qualitative Risikoanalyse** von statten geht und kennen die dafür notwendigen **Dokumente**, **Prozesse** und **Methoden**.
- Sie sind in der Lage, **Risikomaßnahmen** zu **planen** und diese entlang des Projekts zu **überwachen** und zu **steuern**.
- Sie kennen **Verantwortlichkeiten** und **Rollen** im Projektrisikomanagement sowie **Standards** der **Risiko-Governance**.
- Sie sind **optimal** auf die Prüfung zum PMI-RMP® **vorbereitet** und wissen, wie Sie sich dazu **anmelden**.

3.518,00 € zzgl. MwSt. | 5 Tage | 40,0 PDUs (T) | Deutsch | Heidelberg
4.186,42 € inkl. MwSt.